

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
Toplantı Tutanağı

Toplantı Tarihi ve Saati: 13.11.2025

Toplantı No: AGKOM 25.1113

Toplantı Yeri: Çevrim içi toplantı

Konu: AR-GE Faaliyetleri Eylem Planı Taslağı Oluşturma Çalışması

Toplantı Katılımcıları

Doç. Dr. İlker KÖSE

Öğr. Gör. Dilara İÇKECAN

Beyza KÜÇÜK

Özgür YARAN

Suna KIRDAĞ

Ayşe CENGİZ

Ayşe KORKMAZ

Toplantı Gündemi

1. Stratejik Plandaki hedeflere göre 2025 yılının ilk 6 Ayı esas alınarak yapılan izleme sonuçlarının değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirme önerilerinin ele alınması

Ön Değerlendirme

Toplantıda, 2025-29 Dönemini kapsayan Stratejik Planımız içerisinde 2025 yılının ilk 6 ayındaki ilerlemeler esas alındığında Araştırma ve Geliştirme Komisyonu'nun sorumluluk alanına giren Hedef Göstergeleri incelenmiştir. Elde edilen temel bilgiler şunlardır:

Gerçekleşme Durumu	Gösterge Sayısı						Oran
	Amaç 1	Amaç 2	Amaç 3	Amaç 4	Amaç 5	Toplam	
Başarılı	2	2	2			6	21%
İyileştirilmeli		1	2	2		5	18%
Geliştirilmeli				1		1	4%
Başarısız			11	2		13	46%
2025 yılında hedef Gösterilmedi			2	1		3	11%
TOPLAM	2	3	17	6	0	28	100%

Bu tablodan görüleceği üzere, toplam 28 hedef göstergenin 1 tanesi (%46) Başarısız, 6 tanesinin (%22) iyileştirilmeli/geliştirilmeli olduğu tespit edilmiştir. Göstergelerin sadece %21 Başarılı kabul edilmiştir. **Bu durum, Araştırma Geliştirme Komisyonumuzun her bir göstergedeki durumu hassasiyetle ele almasını ve göstergelerdeki değerleri üreten ilgili akademik ve idari birimlerin atması gereken adımlar ve alması gereken önlemlerle ilgili son derece kritik öneriler ve uyarılarda bulunmasını zaruri kılmaktadır.**

Toplantı Kararları

Komisyonumuz, yukarıdaki her bir göstergeyi ayrıca ele almış ve her biri için ilgili akademik ve idari birimlere aşağıdaki öneri, tavsiye ve taleplerin iletilmesi hususunda karar almıştır:

AMAÇ 1: Liderliği, Yönetişimi ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek

Amaç	A.1. Liderliği, Yönetişimi ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek								
Hedef	H.1.4. Altyapı ve Fiziksel Kaynakları Güçlendirmek								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Genel Sekreterlik, Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.1.4.2. Üniversite Kütüphanesinde Öğrenci Başına Düşen Basılı/Dijital Kitap Sayısı	25%	94	94	119	127%	100%	BAŞARILI	6 ay	Araştırma-Geliştirme Komisyonu
P.G.1.4.3. Elektronik Kaynakları (E-kitap, E-Dergi vb.) Sayısı	25%	812094	832094	1.015.239	122%	100%	BAŞARILI	6 ay	Araştırma-Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: “H.1.4. Altyapı ve Fiziksel Kaynakları Güçlendirmek” hedefi kapsamındaki 2 performans göstergesi **başarılı** görünmektedir. Dijital ve basılı kaynaklarımızın düzenli artmasına karşın öğrenci sayımızın stabil olması, bu göstergedeki iyileşmeyi açıklamaktadır. Ancak bu gösterge, söz konusu kaynakların öğrencilerimiz tarafından ne kadar etkin kullanıldığına dair bilgi vermemektedir. Zira, dijital veya basılı kaynakların çoğaltılmasında esas amaç, bu kaynaklardan öğrencilerin daha fazla yararlanmasını sağlamaktır. Bu itibarla, kütüphanemizin öğrencilerin dijital ve basılı kaynaklardan ne oranda yararlandığına dair analiz oluşturması ve bu analiz sonucunda ihtiyaç görülürse iyileştirici önlemler alması bu hedef göstergemizin maksadı açısından yararlı olacaktır.

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

1) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızın, öğrencilerin basılı ve dijital kaynaklardan (Kütüphane web sitesi, vb. platformlar dahil) ne sıklıkla ve ne kadar süreliğine yararlandıklarına dair son 3 yıla ait istatistiksel analiz yapması ve ihtiyaç görülürse iyileştirici önlemler alması amacıyla ilgili analiz sonucunun komisyonumuza iletilmesine karar verilmiştir.

2) Bu analiz için gerekli verilerin temin edilmesinde (Örneğin Kütüphane web platformu için), ihtiyaç duyulursa Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığından destek temin edilmesi, şayet Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığının Kütüphane platformunun kullanım istatistiklerini analiz imkânı sağlayan bir altyapısı yoksa, bu altyapının tedarik edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

AMAÇ 2: Eğitim, Öğretim Faaliyetlerinde Kaliteyi Artırmak ve Uluslararasılaşmayı Sağlamak

Amaç	A.2. Eğitim, Öğretim Faaliyetlerinde Kaliteyi Artırmak ve Uluslararasılaşmayı Sağlamak								
Hedef	H.2.3. Uluslararası Akademik İş Birliği Kapasitesini Artırmak								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Uluslararası Ofis Koordinatörlüğü, Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	İzleme Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.2.3.1. Mevcut Uluslararası İş Birliği Anlaşması Sayısı	33%	6	8	2	25%	25%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.2.3.2. Uluslararası Kuruluşlarla Ortak Yayın Oranı	33%	8%	10%	5%	50%	50%	İYİLEŞTİRİLMELİ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.2.3.3. Kurum Tarafından Düzenlenen / Ev Sahipliği Yapılan Uluslararası Faaliyet Sayısı (Konferans ve Çalıştay Sayısı vb.)	34%	4	5	10	200%	100%	BAŞARILI	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: “H.2.3. Uluslararası Akademik İş Birliği Kapasitesini Artırmak” hedefi kapsamında 3 performans göstergesi mevcuttur. Bunlardan **P.G.2.3.1. Mevcut Uluslararası İş Birliği Anlaşması Sayısı** göstergesinin “Başarısız” kabul edilmesi uygun görülmemektedir. Zira değerlendirme dönemi 6 ayı kapsamaktayken, “Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer” formülünde payda kısmında 12 aylık hedef yazılmıştır. Pay ve paydanın aynı dönemi kapsaması halinde $2/8=25\%$ çıkması yerine, $2/4=50\%$ çıkması gerekirdi. Bu durumda da performansın 25% yerine 50% hesaplanması ve “Gerçekleşme Durumu” olarak da “Başarısız” yerine “İyileştirilmeli” şeklinde ifade edilmeliydi. Her durumda bu hedef göstergenin iyileşmesi için adım atılması gerektiği anlaşılmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

1) Bundan sonraki Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme çalışmalarında, özellikle oransal değil de sayısal olan hedef göstergelerinde başarı oranını ölçülmesinde, ilgili göstergenin yıllık hedefinin izlemeye alınan dönem dikkate alınarak belirlenmesi ve formülde payda kısmında ilgili dönemin hedefinin yazılması hususunun, değerlendirilmek üzere Kalite Komisyonuna iletilmesi,

2) **P.G.2.3.1. Mevcut Uluslararası İş Birliği Anlaşması Sayısı** göstergesinin iyileştirilmesi hususunda:

a) Üniversitemizin rektörlük ve akademik birimlerine ilave olarak, Araştırma Merkezlerinin ve öğrenci topluluklarının düzenlediği çok sayıda uluslararası katılımlı etkinlik olduğu gözlemlenmektedir. Yapılan bu etkinliklerde paydaş olan uluslararası kurumlarla fiili işbirliği yapılmaktadır. Fili olan bu işbirliğinin, bir protokol ile desteklenmesi ve yapılan işbirliğinin kurumsallaşması, kalıcı ve sürdürülebilir kılınması için resmi bir işbirliği protokolü ile güçlendirilmesi söz konusu hedefe ulaşmak için anlamlı bir adım olacaktır. Bu itibarla, tüm Araştırma Merkezlerine ve öğrenci topluluklarına resmi bir yazı gönderilmesi, bu yazı ile kendilerinin son 3 yılda düzenledikleri etkinlik, proje, vb. faaliyetlerde işbirliği yaptıkları uluslararası kurumların listesinin **Ar-Ge Komisyonuna iletilmesinin talep edilmesine karar verilmiştir.**

3) **P.G.2.3.2. Uluslararası Kuruluşlarla Ortak Yayın Oranı** göstergesinin iyileştirilmesi hususunda:

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

a) Üniversitemizde öğrenim gören lisansüstü öğrencilerin önemli bir kısmı özel sektörde çalışmaktadır. Bu öğrencilerin bir kısmı da uluslararası kuruluşlarda görev almaktadır. Öğretim üyeleri olarak gözlemlediğimiz kadarıyla, özel sektörde çalışan lisansüstü öğrencilerimiz, tez konularını belirlerken, kendi şirketlerindeki veya sektörlerindeki problemlere odaklanmakta ve bu problemlere bilimsel çözümler geliştirmektedirler. Dolayısıyla fiili durum dikkate alındığında lisansüstü tez ve tezden türetilen yayınlarımız arasında üniversite-sanayi işbirliği ve üniversite-uluslararası kuruluş işbirliği ile yapılanlar bulunmaktadır. Ancak, öğrenciler tezlerden türetilen yayınlara kurum ismi yazarken sadece üniversitemizin adını yazmakta, kendi kurumlarının ismini yazmamaktadır. Bu durum, fiil durumla uyuşmamaktadır. Bu itibarla, lisansüstü enstitülerimize özellikle özel sektördeki problemlere odaklanan tez ve bu tezlerden türetilen yayınlarda, fiili duruma uygun olarak öğrencilerin kurumu olarak üniversitemizin adının yanı sıra, öğrencinin tezinde ele aldığı konunun sahibi olan kurum isimlerinin de yazılması hususunun ve gerekiyorsa bunu sağlamak için **Lisansüstü Tez Yönetmeliğinde gerekli düzenlemenin yapılmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.**

4) **P.G.2.3.3. Kurum Tarafından Düzenlenen / Ev Sahipliği Yapılan Uluslararası Faaliyet Sayısı (Konferans ve Çalıştay Sayısı vb.)** göstergesinde yıl sonu hedef 5 iken, ilgili dönem (6 ay) içerisinde 10 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmaların bir önceki yıl (2024) sadece 4 tane olduğu görülmektedir. Stratejik plandaki hedefin çok üzerinde olmasının olumlu yanları olmakla birlikte, söz konusu etkinlikler üniversite bütçesi açısından da maliyet gerektiren faaliyetler olduğundan, hedeftekinin çok üzerinde faaliyet yapılmasının maliyet ve katkı değerlendirmesinin yapılması faydalı olacaktır. Bu itibarla, Mali İşler Daire Başkanlığından 2023, 2024 ve 2025 yıllarında söz konusu etkinlikler için yapılan harcama tutarlarının talep edilmesi ve bütçemizde bu tür etkinlikler için ayrılan tutarla **karşılaştırılarak komisyonumuza bilgi vermesine karar verilmiştir.**

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

AMAÇ 3: Araştırma, Geliştirme, Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak

Amaç	A.3. Araştırma, Geliştirme, Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak								
Hedef	H.3.1.Fikri Mülkiyet Kapasitesini Geliştirmek								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Teknoloji Transfer Ofisi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.3.1.1. Başvurulan Ulusal Patent, Faydalı Model veya Tasarım Sayısı	50%	1	5	0	0%	0%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.1.2. Tescil Edilen Ulusal Patent, Faydalı Model veya Tasarım Sayısı	25%	0	0	0	#DIV/0!	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.1.3. Başvurulan Uluslararası Patent, Faydalı Model veya Tasarım Sayısı	50%	0	1	0	0%	0%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.1.4. Tescil Edilen Uluslararası Patent, Faydalı Model veya Tasarım Sayısı	25%	0	0	0	#DIV/0!	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: Amaç 3 kapsamındaki 3 hedef göstergesi mevcuttur. Bunlardan **P.G.2.3.1. Mevcut Uluslararası İş Birliği Anlaşması Sayısı** göstergesinin “Başarısız” kabul edilmesi uygun görülmemektedir. Zira değerlendirme dönemi 6 ayı kapsamaktayken, “Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer” formülünde payda kısmında 12 aylık hedef yazılmıştır. Pay ve paydanın aynı dönemi kapsamı halinde $2/8=25\%$ çıkması yerine, $2/4=50\%$ çıkması gerekirdi. Bu durumda da performansın 25% yerine 50% hesaplanması ve “Gerçekleşme Durumu” olarak da “Başarısız” yerine “İyileştirilmeli” şeklinde ifade edilmeliydi. Her durumda bu hedef göstergenin iyileşmesi için adım atılması gerektiği anlaşılmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

1) Bundan sonraki Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme çalışmalarında, özellikle oransal değil de sayısal olan hedef göstergelerinde başarı oranını ölçülmesinde, ilgili göstergenin yıllık hedefinin izlemeye alınan dönem dikkate alınarak belirlenmesi ve formülde payda kısmında ilgili dönemin hedefinin yazılmasının **Kalite Komisyonuna tavsiye edilmesine arar verilmiştir**

2) **P.G.3.1.1., P.G.3.1.2., P.G.3.1.3. ve P.G.3.1.4. hedef göstergelerinin iyileştirilmesi** hususunda: Üniversitelerin ürettiği bilgiler arasında azımsanmayacak oranda sanayiye uyarlanabilir olan ve buluş niteliği taşıyan bilgiler mevcuttur. Ancak patentlenebilirlik kriterleri arasında daha “yenilik kriteri” yer almaktadır. Bu kriter, daha önce bu fikrin kamuya açık ortamlarda, literatür ve patent veri tabanlarında ifşa edilmemiş olmasını kastetmektedir. Dolayısıyla üniversitemizin ürettiği bilgilerin fikri mülkiyet haline gelmesini sağlamak amacıyla iki konuda adım atılması gereklidir: 1) Üretilen bilginin patentlenebilirlik kriterlerine uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, 2) Bu işlemin, ilgili bilginin ifşa edilmeden (bilimsel makale, vs. olarak yayınlanmadan) önce yapılmasının sağlanması. Bu bilgiler ışığında;

a) Lisansüstü Enstitülerimizin tez çalışmalarının çıktıları yayınlanmadan önce söz konusu yayınların ve tez dosyalarının patent taraması yapılmak üzere TTO’ya iletilmesinin sağlanmasına ve tez yönetmeliğinde gerekli düzenlemelerin yapılmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

-
- b) Üniversitemizdeki lisansüstü tez çalışmalarının dış kaynaklı araştırma projeleri halinde yürütülmesini teşvik etmek amacıyla 2024-25 Bahar Döneminde açılan PRJ 600 Bilimsel Proje hazırlamada İleri Konular adlı derste, fikri mülkiyet konusu da anlatılmakta ve dersi alan öğrenciler tez ve yayınlarıyla ilgili patent başvuru yapmaları konusunda bilinçlendirilmektedir. Bu itibarla, lisansüstü öğrenciler tarafından bu dersin seçilmesinin teşvik edilmesi için lisansüstü enstitülerimizin e-posta, mesajlaşma grupları vb. yollarla öğrenci ve akademisyenlere duyurular yapmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
- c) TTO Fikri Mülkiyet Uzmanlarının, lisansüstü eğitimimizde yer alan ilgili derslere (bilimsel araştırma yöntemleri, etik, vb.) misafir olarak katılım sağlaması ve öğrencilerin fikri mülkiyetle ilgili farkındalıklarını artırmalarına karar verilmiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Amaç	A.3. Araştırma, Geliştirme, Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak								
Hedef	H.3.2. Bilimsel Yayın Sayısını ve Kalitesini Artırmak								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Strateji Geliştirme ve Kalite Koordinatörlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.3.2.1. Web of Science veya Scopus Kapsamında Yayınlanmış Makale Sayısı	20%	165	165		0%			Yıllık	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.2.2. Web of Science veya Scopus Q1 Yayın Oranı	25%	67%	68%	6%	8%	8%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.2.3. Web of Science veya Scopus Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı	25%	0,64	65%	44%	67%	67%	İYİLEŞTİRİLMELİ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.2.4. Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı	25%	1,42	1,5	0,95	63%	63%	İYİLEŞTİRİLMELİ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.2.5. Tezden Üretilen TRDizin/SCOPUS/WOS/AHCI Yayın Sayısı	25%	19	20	9	45%	45%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: “H.3.2. Bilimsel Yayın Sayısını ve Kalitesini Artırmak” hedefi kapsamında 5 performans göstergesi mevcuttur. Bunlardan 4 tanesi dönemlik değerlendirmeye tâbi olup, 2 tanesi “İyileştirilmeli”, diğer ikisi ise “Başarısız” olarak belirlenmiştir. Üniversite kaynaklı makalelerin analiz edilmesi için kullanılan yöntem incelendiğinde, üniversitemizin SCOPUS kaynaklı yayınlarını analiz edebileceği **SciVal** (Elsevier) veya WoS kaynaklı yayınlarını analiz edebileceği **InCites** (Clarivate) araçlarını herhangi birinin lisansına sahip olmadığı görülmüştür. Bu durum, üniversitemizin yayınlarını, atıflarını, ulusal ve uluslararası işbirliklerini ölçmesini zorlaştırmaktadır. Bu eksiklik, yayın teşvik ve performans ölçümü çalışmalarında da önemli bir sorun oluşturmaktadır. Üretilen makalenin puan ve teşvik tutarının hesaplanması için performans veya teşvike esas olan çeyreklik değerinin tespiti için Scopus veya WoS’un ilgili lisanslı araçlarına ihtiyaç duyulmaktadır. Akademisyenler, bu lisansa sahip olan diğer üniversitelerdeki tanıdıkları kişilere rica ederek kendi yayınlarına özel sorgulamalar yapmakta ve elde ettikleri belgeyi kanıt olarak sunmaktadır. Benzer zorluk İTO tarafından verilen makale teşvik ödemelerinde de söz konusudur. Söz konusu teşvik tutarlarının hesaplanması için de aynı şekilde İTO personeli başka bir üniversiteden ricada bulunmakta ve yapılan başvurularda özel bir sorgulama ile yayınların çeyreklik değerini öğrenmektedir. Bu durum, üniversitemiz için uygun ve sürdürülebilir değildir.

Diğer taraftan, üniversitemizin 2023 yılında satın almış olduğu AVESİS adlı uygulama, YÖKSİS veritabanı ile entegre olan ve akademisyenlerimizin kendi yayınlarını yükleyebildikleri bir platformdur. Ancak AVESİS’in de kendisine yüklenen yayınlar konusunda sağlıklı analiz yapabilmesi için **InCites** (Clarivate) veya **SciVal** (Elsevier) gibi uygulamalarla API entegrasyonu sağlaması gereklidir. Aksi halde yüklenen bilgilerin doğruluğu tam olarak analiz edilememektedir.

YÖK tarafından yapılan açıklamalar ele alındığında, YÖK’ün artık WoS çeyreklik dilimlemeleri yerine sadece SCOPUS’un çeyreklik dilimlemesini dikkate alacağı anlaşılmaktadır. Bu itibarla, üniversitemizin de SCOPUS çeyreklik dilimini esas alacak şekilde düzenlemeler yapması uygun görünmektedir.

Ayrıca, WoS veya Scopus’ta Q1 dergilerdeki yayınların kaliteli bilimsel araştırmalar neticesinde çıkabileceği, bunun da büyük oranda iç veya dış kaynaklardan mali destek alan projelerden çıkan yayınlar olduğu bilinmektedir. Bu nedenle, öğretim üyelerinin özellikle dış kaynaklı (TÜBİTAK, AB, vb.) desteklerle projeler yapması, hatta tüm doktora tezlerinin ve mümkün olan yüksek lisans tezlerinin mutlaka bir dış kaynaklı Ar-Ge projesi olarak yürütülmesi kaliteli yayın sayısında ciddi bir artışa vesile olacaktır.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Üniversitemizin Akademik Performans Yönergesi, 2025-29 Stratejik Planımızın hedeflerine uygun olarak (örneğin bilimsel yayın ve araştırma projelerine verilen puanları artırarak) 28.08.2025 tarihinde güncellenmiştir. Ancak yapılan bu güncellemenin henüz akademisyenlerimiz tarafından yeterince bilinmediği ve puan ağırlıklarındaki değişimin ve bu değişimin Stratejik Planımızla ilişkisi yeterince anlaşılmamaktadır.

Son olarak, üniversitemizde 13 tane Uygulama ve Araştırma Merkezi (UYGAR) bulunmaktadır. Bu merkezlerimizin danışma kurullarının ilgili alanda çalışma yapan ve akademik açıdan oldukça üretken yurt içi ve yurt dışı akademisyenlerle desteklenmesinin, araştırma merkezlerinin etkinliğini artırdığı, çok paydaşlı ve kaliteli yayınların çıkmasına vesile olduğu iyi uygulama örneklerinden bilinmektedir. Ancak araştırma merkezlerimizin danışma kurullarının görev süresi dolmuş ve yenilenme çalışmalarının devam ettiği bilinmektedir.

Bu değerlendirmeler çerçevesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

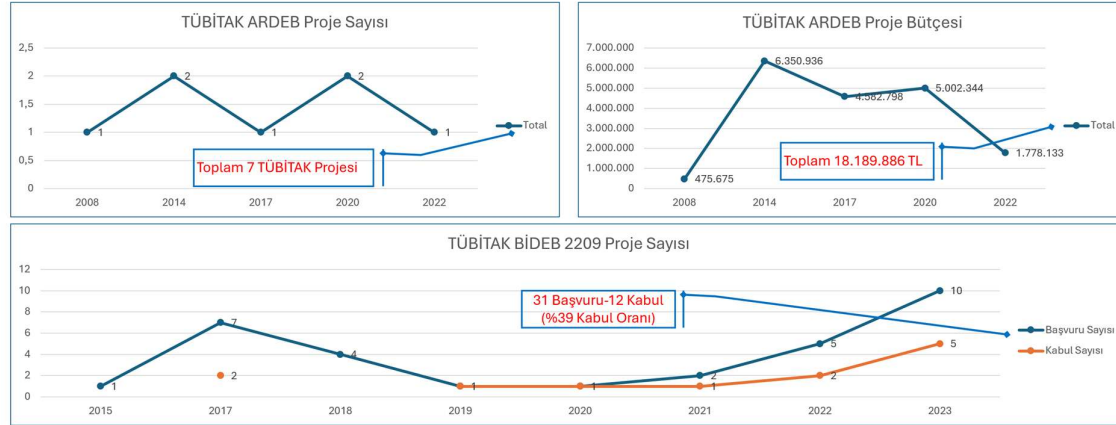
1. Üniversitemiz kaynaklı yayınların sağlıklı analiz edilebilmesi için **SCOPUS**'un lisanslı analiz ürünü olan **SciVal (Elsevier)** en kısa zamanda tedarik edilmesine karar verilmiştir.
2. Üniversitemizin 28.08.2025 tarihinde güncellenen “Atama-Yükseltme ve Performans Yönergesi” hakkında farkındalığın artırılması için;
 - a. Rektörlüğümüz tarafından videolu bir duyuru yapılmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
 - b. TTO tarafından detaylı bir sunum hazırlanarak, akademik performans ve teşvik sistemimizin yeni Stratejik Planımızla olan ilişkisinin ve yapılan güncellemelerin bir eğitim videosu ile tanıtılmasına ve TTO Youtube kanalına yüklenmesine karar verilmiştir.
3. UYGAR’ların danışma kurul üyeliklerinin etkinliğinin artırılması hususunda;
 - a. Rektörlüğümüze, UYGAR’ların danışma kurul üyelerinin en kısa zamanda belirlenmesine ve görevlendirme yazılarının çıkarılmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
 - b. Rektörlüğümüz tarafından UYGAR’ların her birinin müdürüne, stratejik planımızdaki yayın hedefleri doğrultusunda her yıl asgari yayın hedefi belirlenmesinin ve kendilerine tebliğ edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
4. Rektörlüğümüz tarafından Fakültelerin her birinin dekanlarına, stratejik planımızdaki yayın hedefleri doğrultusunda her yıl asgari yayın hedefi belirlenmesinin ve kendilerine tebliğ edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Amaç	A.3. Araştırma, Geliştirme, Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak								
Hedef	H.3.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Artırmak								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Teknoloji Transfer Ofisi, Mali İşler Daire Başkanlığı, Satın Alma Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.3.3.1. Ulusal Dış Kaynaklı Proje Sayısı (TÜBİTAK, TÜSEB vb.)	20%	20	25	7	28%	28%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.3.2. Uluslararası Dış Kaynaklı Proje Sayısı (AB vb.)	20%	4	5	0	0%	0%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.3.3. İç Kaynaklı Proje Sayısı	20%	4	10	2	20%	20%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.3.4. Ulusal Dış Kaynaklı Proje Fon Tutarı	20%	₺5.639.000	₺8.000.000	₺66.000	0,83%	0,80%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.3.5. Uluslararası Dış Kaynaklı Proje Fon Tutarı	20%	₺7.595.000	₺9.000.000	0	0%	0%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: “H.3.2. Bilimsel Yayın Sayısını ve Kalitesini Artırmak” hedefi kapsamında 5 performans göstergesi mevcuttur. Söz konusu 5 performans göstergesi iç ve dış kaynaklı projelerin sayıları ve destek tutarları ile ilgilidir ve tamamı “Başarısız” olarak belirlenmiştir. Bu alanda üniversitemizde şimdiye kadar yürütülen çalışmalar şöyle değerlendirilmiştir:

- Üniversitemizin dış kaynaklı araştırma projesi kapasitesi son derece düşüktür. TÜBİTAK’tan resmi olarak alınan verilere göre alınan destek sayıları ve fon tutarları aşağıdaki şekilde gösterilmektedir.



T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Görüldüğü üzere, üniversitemizin TÜBİTAK proje sayıları son derece düşüktür. Bu sayının artırılması, stratejik plan değişikliğinden başlayarak, buradaki hedeflerle uyumlu olacak şekilde akademik performans ve teşvik mekanizmalarının düzenlenmesi, çok etkin bir TTO-Proje Ofisi ve BAP Ofisi kurulması gibi adımların atılmasını gerektirmektedir.

2. Üniversitemizde söz konusu adımlar 2025 yılı içerisinde büyük ölçüde atılmıştır. Şöyle ki;
 - a. Ulusal proje destek uzmanları 2025 Nisan-Mayıs aylarında göreve başlamıştır.
 - b. Uluslararası proje uzmanları ise 2025 Eylül ayında göreve başlamıştır.
 - c. Göreve başlayan proje destek uzmanları, toplantılar ve eğitimler düzenleyerek proje hazırlıklarına başlamıştır.
 - d. 13.05.2025 tarihinde BAP yönergesi, Haziran 2025'te ise BAP Uygulama Usul ve Esasları yayınlanmıştır. Haziran ayında ise BAP projelerinin takip edildiği BAPSİS uygulaması devreye alınmıştır.
3. Proje hazırlığı, başvuru ve değerlendirme sürecinden sonra projenin kabul haberinin gelmesine kadar geçen sürenin 8 ila 10 ay arasında olduğu değerlendirildiğinde, özellikle dış kaynaklı araştırma projesi göstergeleriyle ilgili atılan adımların neticelerinin daha çok 2026'nın ikinci yarısında elde edileceği öngörülmektedir.
4. İç kaynaklı Ar-Ge projelerinde ise, BAP projelerinin mevcut proje başvuru sayısının 30'un üzerine çıktığı ve 2025 yıl sonu hedeflerine ulaşabileceği öngörülmektedir.
5. Dış kaynaklı projeler için kullanıma hazır olan en yüksek potansiyel, lisansüstü tez çalışmalarımızdır. Üniversitemizin tüm öğrenci sayısına göre doktora öğrenci oranı %6, lisansüstü öğrenci oranı ise %29'dur. Bu oran, Girişimci Yenilikçi Üniversite Endeksinde ilk 10'a giren üniversitelerin ortalaması olan %22,5'in üzerindedir (Kaynak: 2024 yılına ait <https://istatistik.yok.gov.tr/> verileri). Dolayısıyla tez çalışmaları, potansiyel olarak dış kaynaklı proje desteği almak için en uygun kaynağımızdır. Dolayısıyla lisansüstü enstitülerimizin tez çalışmalarını dış kaynaklı projelerle yapmaya teşvik edilmesi zorunludur.
6. Ayrıca, üniversitemizde 13 tane Uygulama ve Araştırma Merkezi (UYGAR) bulunmaktadır. Yönetmeliklerinde de belirtildiği üzere bu merkezlerimizden beklenen, ilgili alanlarda bilimsel araştırmalar yürütmeleridir. Ancak merkezlerin çalışmaları incelendiğinde bilimsel araştırmadan daha çok faaliyet ve etkinlik odaklı çalışmalar yürüttükleri, bunların bütçelerinin de çoğunlukla üniversite tarafından karşılandığı görülmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

1. UYGAR'ların dış kaynaklı bilimsel araştırma proje sayısının ve fon tutarının artırılması amacıyla Rektörlüğümüze, UYGAR'ların her birinin müdürüne, stratejik planımızdaki yayın hedefleri doğrultusunda her yıl asgari proje ve fon tutarı hedefi belirlenmesinin ve kendilerine tebliğ edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
2. Rektörlüğümüz tarafından Fakültelerin her birinin dekanlarına, stratejik planımızdaki hedefleri doğrultusunda her yıl asgari dış kaynaklı proje sayısı ve fon tutarı hedefi belirlenmesinin ve kendilerine tebliğ edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
3. TTO'nun dış kaynaklı projeleri tanıtan hazırlık ve başvuru süreçlerini anlatan eğitim sunum ve videoları hazırlamasına ve bunları TTO Youtube kanalına yükleyerek akademisyenlere duyurular yapmasına karar verilmiştir.
4. Lisansüstü Enstitülerimizin, tüm lisansüstü öğrencilerin tez çalışmalarını dış kaynaklı araştırma projesi olarak yapmaları konusunda teşvik etmesi için;
 - a. Üniversitemizdeki lisansüstü tez çalışmalarının dış kaynaklı araştırma projeleri halinde yürütülmesini teşvik etmek amacıyla ilk defa 2024-25 Bahar Döneminde açılan PRJ 600 Bilimsel Proje hazırlamada İleri Konular adlı dersin online hale getirilmesine, tüm lisansüstü öğrenciler tarafından seçilmesinin teşvik edilmesi için lisansüstü enstitülerimizin e-posta, mesajlaşma grupları vb. yollarla öğrenci ve akademisyenlere duyurular yapmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
 - b. Lisansüstü Tez Yönetmeliğinde, yeterlilik koşulları arasında sadece yayın kriterleri bulunmaktadır. Bu kriterlere ek ve alternatif olarak patent ve dış kaynaklı proje desteği almak gibi kriterlerin getirilmesi süratıyla öğrencilerin tez çalışmalarını ve çıktılarını güçlendirmeleri ve çeşitlendirmeleri sağlanmalıdır. Bu itibarla, mevcut lisansüstü tez yönetmeliğimizde aşağıdaki değişikliklerin yapılması tavsiye edilmektedir:

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

ÜNİVERSİTEMİZ LİSANSÜSTÜ EĞİTİM VE ÖĞRETİM YÖNETMELİĞİ	AR-GE KOMİSYONUNUN DEĞİŞİKLİK ÖNERİSİ	AR-GE KOMİSYONUNUN ÖNERİ GEREKÇESİ
Tez danışmanı atanması MADDE 9 – (1) Tezli yüksek lisans programında, enstitü anabilim dalı başkanlığı her öğrenci için Üniversitenin kadrosunda bulunan bir tez danışmanını en geç birinci yarıyılın sonuna kadar; öğrencinin danışmanıya beraber belirlediği tez konusunu da en geç ikinci yarıyılın sonuna kadar enstitüye önerir. Tez danışmanı ve tez konusu enstitü yönetim kurulu onayı ile kesinleşir. Gerekli hâllerde, mevcut danışmanın görüşü alınarak ilgili enstitü yönetim kurulunun kararı ile tez danışmanı değiştirilebilir.	Tez danışmanı atanması Ar-Ge Komisyonu Önerisi: MADDE 9 – (1) Tezli yüksek lisans programında, enstitü anabilim dalı başkanlığı her öğrenci için Üniversitenin kadrosunda bulunan bir tez danışmanını en geç birinci yarıyılın sonuna kadar; öğrencinin danışmanıya beraber belirlediği tez konusunu da en geç ikinci yarıyılın sonuna kadar TÜBİTAK ARDEB Bilimsel Araştırma Proje Öneri dosyası esas alınarak hazırlanan ve Enstitü tarafından paylaşılan bir şablonu kullanarak enstitüye önerir. Tez danışmanı ve tez konusunu enstitü yönetim kurulu onayı ile kesinleşir. Gerekli hâllerde, mevcut danışmanın görüşü alınarak ilgili enstitü yönetim kurulunun kararı ile tez danışmanı değiştirilebilir.	Ar-Ge Komisyonu Öneri Gerekçesi: Öğrencilerin tez öneri formu olarak, ARDEB proje öneri dosyalarını (örneğin 1002 formunu) kullanmasının yönetmelikte istenmesi, öğrenciyi tez konusuyla ilgili bilimsel araştırma projesi yazma konusunda teşvik edici olacaktır. Şayet ders aşamasındayken TÜBİTAK projesi hazırlamışsa, bu defa da hazırladığı öneri dosyasının içeriğini, bu tez öneri formuna kolaylıkla aktararak yeniden emek harcamak zorunda kalmayacaktır.
Yüksek lisans tezinin sonuçlanması MADDE 10-(2) (Değişik:RG-19/12/2019-30983) Tez savunması yapmak isteyen öğrencilerden enstitüler kurul kararlarına istinaden tezleri ile ilgili yayın şartı isteyebilir. Yayın şartı istenmesi durumunda tez savunması için ilgili enstitü kurulu kararı ile belirlenen ulusal veya uluslararası hakemli dergilerde öğrencinin tez çalışmasından üretilmiş bir makalesinin yayımlanması veya yayımlanacağına dair kabul belgesinin ibrazı veya ilgili alanda ulusal/uluslararası bir etkinlikte sunum şartını yerine getirdiğini belgelemesi veya Üniversite yayını olarak yayımlanması gerekir.	Yüksek lisans tezinin sonuçlanması Ar-Ge Komisyonu Önerisi: Tez savunma sınavına başvurulabilmesi için aşağıdaki dört şarttan birini sağlaması gerekir: 1) Öğrenciden tez sürecinden ya da tamamlanmış tez çalışmasından üretilmiş yayın şartı istenir. Söz konusu yayının mezuniyet yayın şartı olarak sayılabilmesi için yayını gerçekleştiren öğrencinin künye bilgisinde “İstanbul Ticaret Üniversitesi” ibaresi bulunması gerekir. Bu yayın, ulusal veya uluslararası hakemli dergilerde yayımlanmış makale olmalıdır. 2) Öğrencinin tez konusu ile ilgili bir bilimsel araştırma projesini TÜBİTAK, TÜSEB gibi üniversite dışı bir kuruma başvuru olarak vermiş olması ve tez dönemi içerisinde kabul almış ve projeyi yürütmüş olması (öğrencinin projede üstlendiği rol Yürütücü, Araştırmacı, Uzman veya Bursiyer olabilir. Ayrıca tezin tamamlanması esas olup, projenin tez savunma tarihinde tamamlanmış olması şart değildir) 3) Öğrencinin tez konusu ile ilgili bir bilimsel araştırma projesini TÜBİTAK, TÜSEB gibi üniversite dışı bir kuruma başvuru olarak vermiş olması ve tez konusu ile ilgili bildiri, kitap ya da kitap bölümü hazırlaması. Proje önerisinin kabul şartı yoktur, ancak proje öneri dosyasının başvuruya uygunluğunun TTO tarafından değerlendirilmesi ve onaylanması şarttır. 4) Öğrencinin tez konusuyla ilgili en az bir fikri mülkiyet (patent, faydalı model, tasarım) tescil başvurusu yapması. Bilimsel yayınların (makale, bildiri, kitap, kitap bölümü) yayımlanmış veya yayımlanacağına dair kabul belgesinin ibrazı gerekir. Fikri mülkiyet başvurularında ise resmi başvuru yeterli olup, tescil şartı aranmaz, başvurular ulusal veya uluslararası olabilir.	Ar-Ge Komisyonu Öneri Gerekçesi: Tezin sonuçlanması konusunda daha önce önerilmiş olan değişiklik çeşitlendirilmiştir. Öğrencilere TÜBİTAK projesi önerme, proje yürütme ve patentle ilgili de seçenekler sunulurken, çıktı çeşitliliği ve seçenekler artırılmıştır. Ayrıca tek bir çıktıya yönlendiren ve diğer çıktıları teşvik etmeyen modelden uzaklaşmıştır. Üretilen bilginin yayın dışında (proje önerisi, patent, vb.) formlarda da kabul edilebileceği ifade edilmiştir.
Tez önerisi savunması MADDE 22– (1) Doktora yeterlik sınavını başarı ile tamamlayan öğrenci, en geç altı ay içinde; yapacağı araştırmanın amacını, yöntemini ve çalışma planını kapsayan tez önerisini tez izleme komitesi önünde sözlü olarak savunur. Öğrenci, tez önerisi ile ilgili yazılı bir rapor, tez önerisi ile ilgili yazılı bir rapor, sözlü savunmadan en az on beş gün önce komite üyelerine kendisi ulaştırır. Enstitü yönetim kurulu tarafından kabul edilmiş bir mazereti bulunmadan komiteye süresi içinde bir rapor sunmayan veya ilan edilen gün ve saatte sınava girmeyen bir öğrencinin tez önerisi reddedilmiş sayılır.	Tez önerisi savunması Ar-Ge Komisyonu Önerisi: MADDE 22– (1) Doktora yeterlik sınavını başarı ile tamamlayan öğrenci, en geç altı ay içinde; yapacağı araştırmanın amacını, yöntemini ve çalışma planını kapsayan tez önerisini tez izleme komitesi önünde sözlü olarak savunur. Öğrenci, tez önerisi ile ilgili yazılı bir rapor, TÜBİTAK ARDEB Bilimsel Araştırma Proje Öneri dosyası esas alınarak hazırlanan ve Enstitü tarafından paylaşılan bir şablonu kullanarak , sözlü savunmadan en az on beş gün önce komite üyelerine elektronik ortamda ya da fiziken ulaştırır. Enstitü yönetim kurulu tarafından kabul edilmiş bir mazereti bulunmadan komiteye süresi içinde bir rapor sunmayan veya ilan edilen gün ve saatte sınava girmeyen bir öğrencinin tez önerisi reddedilmiş sayılır.	Ar-Ge Komisyonu Öneri Gerekçesi: Öğrencilerin tez öneri formu olarak, ARDEB proje öneri dosyalarını (örneğin 1002 formunu) kullanmasının yönetmelikte istenmesi, öğrenciyi tez konusuyla ilgili bilimsel araştırma projesi yazma konusunda teşvik edici olacaktır. Şayet ders aşamasındayken TÜBİTAK projesi hazırlamışsa, bu defa da hazırladığı öneri dosyasının içeriğini, bu tez öneri formuna kolaylıkla aktararak yeniden emek harcamak zorunda kalmayacaktır.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

ÜNİVERSITEMİZ LİSANSÜSTÜ EĞİTİM VE ÖĞRETİM YÖNETMELİĞİ	AR-GE KOMİSYONUNUN DEĞİŞİKLİK ÖNERİSİ	AR-GE KOMİSYONUNUN ÖNERİ GEREKÇESİ
Doktora tezinin sonuçlandırılması MADDE 23 – (2) Tez savunma sınavına başvurabilmesi için öğrencinin, enstitü kurulu kararı ile belirlenen ulusal veya uluslararası endeksli dergilerde öğrencinin tez çalışmasından üretilmiş bir makalesinin yayınlanması veya yayınlanacağına dair kabul belgesini ibraz etmesi gerekir.	Doktora tezinin sonuçlandırılması Ar-Ge Komisyonu Önerisi: MADDE 23 – (2) Tez savunma sınavına başvurabilmesi için öğrenciden tez sürecinden ya da tamamlanmış tez çalışmasından üretilmiş makale ya da makale ve fikri mülkiyet (patent, faydalı model, tasarım) başvurusu şartı istenir. Söz konusu yayının mezuniyet yayın şartı olarak sayılabilmesi için çalışmayı gerçekleştiren öğrencinin künye bilgisinde “İstanbul Ticaret Üniversitesi” ibaresi bulunması, fikri mülkiyette ise başvuru sahibinin İstanbul Ticaret Üniversitesi olması gerekir. Fen Bilimleri ve Matematik, Mühendislik, Mimarlık, İstatistik alanları için mezuniyet yayın şartı şu beş seçenekten birini sağlamalıdır: 1) Scopus kapsamındaki dergilerde Q1 kapsamında bir yayın; 2) En az bir tanesi Scopus kapsamındaki dergilerde Q2, Q3 veya Q4 kapsamında olmak üzere, bu endekslerde ve TR dizin endeksinde toplamda en az iki yayın; 3) Scopus veya TR dizin kapsamındaki dergilerde en az bir yayın ve en az bir fikri mülkiyet (patent, faydalı model, tasarım) tescil başvurusu. 4) Scopus veya TR dizin kapsamındaki dergilerde en az bir yayın ve öğrencinin tez konusu ile ilgili bir bilimsel araştırma projesini TÜBİTAK, TÜSEB gibi üniversite dışı bir kuruma başvuru olarak vermiş olması. Proje önerisinin kabul şartı yoktur, ancak proje öneri dosyasının başvuruya uygunluğunun TTO tarafından değerlendirilmesi ve onaylanması şarttır. 5) TR dizin kapsamındaki dergilerde en az bir yayın ve tez çalışmasının yürütüldüğü dış kaynaklı (TÜBİTAK, TÜSEB, vb.) bilimsel araştırma veya sanayi Ar-Ge projesinde bursiyer, araştırmacı, uzman veya yürütücü olarak görev almak Sosyal, Beşeri ve İdari Bilimler, Eğitim Bilimleri, Hukuk alanları için Scopus, TR Dizin veya uluslararası alan indeksi kapsamındaki dergilerde en az bir yayın. Makalelerin yayımlanmış veya yayımlanacağına dair kabul belgesinin ibrazı gerekir. Fikri mülkiyet başvurularında ise resmi başvuru yeterli olup, tescil şartı aranmaz, başvurular ulusal veya uluslararası olabilir.	Ar-Ge Komisyonu Öneri Gerekçesi: Tezin sonuçlanması konusunda daha önce önerilmiş olan değişiklik çeşitlendirilmiştir. Öğrencilere TÜBİTAK projesi önerme, proje yürütme ve patentle ilgili de seçenekler sunulmuş, çıktı çeşitliliği ve seçenekler artırılmıştır. Ayrıca tek bir çıktıya yönlendiren ve diğer çıktılara teşvik etmeyen modelden uzaklaşmıştır. Üretilen bilginin yayın dışında (proje önerisi, patent, vb.) formlarda da kabul edilebileceği ifade edilmiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Amaç	A.3. Araştırma, Geliştirme, Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak								
Hedef	H.3.4. Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Teknoloji Transfer Ofisi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.3.4.1. TGB/TEKMER/Kuluçka Merkezleri'nde yer alan Akademisyen Firma Sayısı	25%	4	5	2	40%	40%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.4.2. TGB/TEKMER/Kuluçka Merkezleri'nde yer alan Öğrenci/Mezun Firma Sayısı	25%	11	13	11	85%	85%	BAŞARILI	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.4.3. Akademisyen ve Öğrenci BiGG Firma Sayısı	25%	2	3	3	100%	100%	BAŞARILI	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.3.4.4. Kuluçka Programlarına Katılan Akademisyen ve Öğrenci Sayısı	25%	10	15	7	47%	47%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme:

- “H.3.4. Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak” hedefi kapsamında 4 performans göstergesi mevcuttur, bunlardan 2 tanesi “Başarısız”, 2 tanesi ise “Başarılı” olarak tespit edilmiştir. Daha önceki göstergelerde olduğu gibi, bu iki göstergenin “Başarısız” kabul edilmesi uygun görülmemektedir. Zira değerlendirme dönemi 6 ayı kapsamaktayken, “Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer” formülünde payda kısmında 12 aylık hedef yazılmıştır. Örneğin P.G.3.4.1 göstergesinde pay ve paydanın aynı dönemi kapsaması halinde $2/5=40\%$ çıkması yerine, $2/2,5=80\%$ çıkması gerekirdi. Bu durumda da performansın 40% yerine 80% hesaplanması ve “Gerçekleşme Durumu” olarak da “Başarısız” yerine “İyileştirilmeli” şeklinde ifade edilmeliydi. Her durumda bu hedef göstergenin iyileşmesi için adım atılması gerektiği anlaşılmaktadır.
- Girişimcilik ile ilgili altyapı ve teşvik edici düzenlemeler yeterli düzeydedir. Şöyle ki;
 - Üniversitemizin girişimcilik faaliyetleri için Küçükyalı Kampüsümüzde temel fiziksel altyapısı mevcuttur. 3B yazıcılarla prototip üretimi vb. imkanlar vardır.
 - Üniversitemizin Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) ve Teknopark İstanbul Cube gibi girişimcilik merkezleri ile yakın işbirliği imkânı mevcuttur.
 - TTO’da girişimcilikle ilgili uzman personel bulunmaktadır.
 - Daha önce mevcut değilken, 28.08.2025 tarihinde yayınlanan Akademik Performans Yönergemizde akademisyenlerimizin girişimcilik faaliyetleri için performans puanı verilmesi sağlanmıştır.
- Bununla birlikte, akademisyenlerimizin ve öğrencilerimizin girişimcilğe olan ilgisi yeterli düzeyde değildir. Altyapımızın ve mevzuatımızın yeterli olduğu dikkate alındığında, akademisyen ve öğrencilerin bilgi ve farkındalık düzeylerinin yetersiz olabileceği değerlendirilmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

- TTO tarafından üniversitemizin girişimcilik altyapısının ve paydaşlarının (BTN, Cube) sunduğu imkanların neler olduğuna dair eğitim videoları hazırlanmasına karar verilmiştir.
- TTO tarafından akademisyen ve öğrencilerimizden girişimci olan ve özellikle 1812 gibi girişimcilik destekleri alanlar hakkında başarı hikayelerini anlattıkları video kaydının alınması kararı alınmıştır.
- Rektörlüğümüz tarafından, akademisyenlerimizin girişimcilik faaliyetlerine teşvik edilmesi için e-posta ve hatta video kaydı hazırlamasının tavsiye edilmesi kararı alınmıştır.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

AMAÇ 4: İş Dünyası ile İlişkileri ve Sektörel İş Birliklerini Güçlendirmek

Amaç	A.4. İş Dünyası ile İlişkileri ve Sektörel İş Birliklerini Güçlendirmek								
Hedef	H.4.1.Üniversite-İş Dünyası İş Birliğini Geliştirmek								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Teknoloji Transfer Ofisi, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Strateji Geliştirme ve Kalite Koordinatörlüğü, Yayın Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.4.1.1. İş Dünyası ile İşbirlikli Proje Sayısı	25%	7	10	5	50%	50%	İYİLEŞTİRİLMELİ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.4.1.2. İş Dünyası ile İşbirlikli Proje Fon Tutarı	25%	₺4.650.000	₺6.000.000	₺1.270.185	21%	21%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.4.1.3. İş Dünyası ile İşbirliği ile Yapılan Yayın Sayısı	25%	9	16	0	0%	0%	BAŞARISIZ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.4.1.4. Kamu ve İş Dünyasına Sunulan Gelir Getirici Hizmet Sayısı (Lab., Test vb.)	25%	14	18	14	78%	78%	GELİŞTİRİLMELİ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.4.1.5. Üretilen Sektörel/İhtisas Rapor Sayısı (Yıllık)	20%	6	10		0%	0%		Yıllık	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme:

- “H.4.1.Üniversite-İş Dünyası İş Birliğini Geliştirmek” hedefi kapsamında dönemlik değerlendirilen 4 performans göstergesi mevcuttur, bunlardan 2 tanesi “Başarısız”, 1 tanesi “Geliştirilmeli”, 1 tanesi ise “İyileştirilmeli” olarak tespit edilmiştir. İyileştirilmeli” veya “Geliştirilmeli” olarak belirtilen göstergelerin bu şekilde değerlendirilmesi, daha önceki bazı göstergelerde olduğu gibi uygun görülmemektedir. Zira değerlendirme dönemi 6 ayı kapsamaktayken, “Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer” formülünde payda kısmında 12 aylık hedef yazılmıştır. Pay ve paydanın aynı dönemi kapsaması halinde her iki göstergenin de Başarılı olduğu görülecektir. Ancak bu 2 gösterge dışında “Başarısız” olduğu ortada olan iki ayrı gösterge daha mevcuttur. Her durumda tüm bu hedef göstergelerin iyileşmesi için adım atılması gerektiği anlaşılmaktadır.
- Üniversitemizin, Sanayi İşbirliği ile ilgili hususları düzenleyen bir yönergesinin bulunmadığı, Sanayi işbirliği ile ilgili temel hususlar arasında yer alan sanayi gelirleri üzerinden elde edilecek kurum hissesinin düzenlenmesi ile ilgili hususların Mütevelli Heyeti kararı ile yapıldığı, bu durumun da aksaklık, yavaşlık ve zorluklara neden olduğu gözlemlenmiştir.
- Üniversitemizin, Sanayi İşbirliği ile ilgili hususları düzenleyen bir yönergesinin, izleme yapılan dönemden (2025 ilk altı ayından) sonra, 02.07.2025 tarihinde yürürlüğe girdiği tespit edilmiştir.
- Söz konusu yönerge ile sanayi işbirliği ile ilgili hususların büyük ölçüde düzenlendiği ve kolaylaştırıldığı görülmüştür.
- Benzer şekilde, yine izleme döneminden (2025 yılının ilk 6 ayından) sonra, 29.07.2025 tarihinde yürürlüğe giren akademik faaliyet performans yönergesinde, sanayi işbirlikleri için performans puanlarının artırıldığı görülmüştür. Ancak yapılan ikili görüşmelerde akademisyenlerin yeni akademik performans yönergemizdeki düzenlemelerden yeterince haberdar olmadığı değerlendirilmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Komisyonu Kararı:

1. Üniversitemizin 28.08.2025 tarihinde güncellenen “Atama-Yükseltme ve Performans Yönergesi” hakkında (sanayi işbirliklerindeki güncellemeler de dahil olacak şekilde) farkındalığın artırılması için;
 - a. Rektörlüğümüz tarafından videolu bir duyuru yapılmasının tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
 - b. TTO tarafından detaylı bir sunum hazırlanarak, akademik performans ve teşvik sistemimizin yeni Stratejik Planımızla olan ilişkisinin ve yapılan güncellemelerin bir eğitim videosu ile tanıtılmasına ve TTO Youtube kanalına yüklenmesine karar verilmiştir.
2. Rektörlüğümüz tarafından Fakültelerin her birinin dekanlarına, stratejik planımızdaki sanayi işbirliği hedefleri doğrultusunda her yıl asgari işbirliği hedefi belirlenmesinin ve kendilerine tebliğ edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
3. Rektörlüğümüz tarafından UYGAR’ların her birinin merkez müdürlerine, stratejik planımızdaki sanayi işbirliği hedefleri doğrultusunda her yıl asgari işbirliği hedefi belirlenmesinin ve kendilerine tebliğ edilmesinin tavsiye edilmesine karar verilmiştir.
4. TTO’nun İTO’daki meslek komiteleri ve ihtisas komisyonlarından uygun olanlarına gözlemci olarak dahil olmasına karar verilmiştir.
5. TTO’nun Teknopark İstanbul ile olan İşbirliği Protokolümüzü iyileştirerek güncellemesine karar verilmiştir.
6. TTO’nun Teknopark İstanbul’daki TTO ofisini faal hale getirmesi, haftanın en az 2 günü bu ofiste personel bulundurulması, Teknopark Yönetimi ve şirketleriyle yakın işbirliği kurulmasını sağlamasına karar verilmiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Amaç	A.4. İş Dünyası ile İlişkileri ve Sektörel İş Birliklerini Güçlendirmek								
Hedef	H.4.2. Sektörel İş Birlikleri Yoluyla İş Deneyimi Fırsatlarını Genişletmek								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Teknoloji Transfer Ofisi, Kariyer Merkezi Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.4.2.1. Aktif Eğitim Gören Öğrencilerden Staj Yapanların Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (Gönüllü ve Zorunlu Staj)	50%	32%	32%	9.20%	29%			Yıllık	Eğitim-Öğretim Komisyonu
P.G.4.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde (TGB) İstihdam Edilenlerden Doktora Programlarına Kayıtlı Öğrenci Sayısı	33%	0	0	0	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	2025 Yılı Hedef Gösterilmedi	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu
P.G.4.2.3. Üniversite-İş Dünyası İşbirliği Protokolü (KOOP) Toplam Sayısı	100%	80	82	50	61%	61%	İYİLEŞTİRİLMELİ	6 ay	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: “H.4.2. Sektörel İş Birlikleri Yoluyla İş Deneyimi Fırsatlarını Genişletmek” hedefi kapsamında dönemlik değerlendirilen 1 performans göstergesi mevcuttur, bu gösterge de “İyileştirilmeli” olarak tespit edilmiştir. Ancak bu göstergenin yıllık hedefi değil de 6 aylık hedefi esas alındığında, hedefin üzerinde bir performans sergilendiği görülmüş olup, ilave bir iyileştirici öneriye gerek görülmemiştir.

T.C.
İstanbul Ticaret Üniversitesi
Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

AMAÇ 5: Topluma Değer Katan, Sürdürülebilir Faaliyetler ve Paydaş İlişkileri Geliştirmek

Amaç	A.5. Topluma Değer Katan, Sürdürülebilir Faaliyetler ve Paydaş İlişkileri Geliştirmek								
Hedef	H.5.3.Sürdürülebilirlik Anlayışını Geliştirmek								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Strateji Geliştirme ve Kalite Koordinatörlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıcı Değeri (2024)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025)	Gerçekleşme Değeri/Hedef Değer	Performans %	Gerçekleşme Durumu	Raporlama Sıklığı	İlgili Komisyon
P.G.5.3.1. Sürdürülebilirlik Ofisinin Kurulması	25%	0	1		0%			Hedef Yılı	Liderlik Yönetişim ve Kalite Komisyonu
P.G.5.3.2. Sürdürülebilirlik Kapsamında Yıllık Rapor Sayısı	25%	0	1		0%			Yıllık	Liderlik Yönetişim ve Kalite Komisyonu
P.G.5.3.3. Sürdürülebilirlik Kapsamında Paydaşlarla Yapılan İşbirliği ve Eğitimlerden Yararlanıcı Sayısı	25%	0	0		#DIV/0!			Yıllık	Liderlik Yönetişim ve Kalite Komisyonu
P.G.5.3.4. Sürdürülebilirlik Kapsamındaki Yayın Sayısı (yayın, kitap, rapor vb.)	25%	120	125		0%			Yıllık	Araştırma ve Geliştirme Komisyonu

Değerlendirme: “H.5.3.Sürdürülebilirlik Anlayışını Geliştirmek” hedefi kapsamında dönemlik değerlendirilen performans göstergesi bulunmamaktadır. Bu nedenle ilave bir iyileştirici öneriye gerek görülmemiştir.